



Universität St.Gallen



SEP 2026  
BIS MRZ 2027

# EVU-Manager CAS-HSG

Management und Energie

# Eckpunkte



## Dauer

19 Modultage



## Einstieg

flexibel möglich



## Sprache

Deutsch



## Programmtyp

Zertifikatskurs  
(CAS)



## Format

16 Präsenztage  
3 Online-Tage



## Zielgruppe

Fach- und  
Führungskräfte



## Ort

St.Gallen



## Kosten

Fr. 16'900



## Module

einzel buchbar

## Akkreditierungen



Dr. Christian Opitz

Akademische Leitung



Sami Ben Messaoud

Administrative Leitung

# Programmfokus

Das über siebzehn Durchführungen sukzessiv weiterentwickelte Programm steht für eine praxisorientierte, auf die Bedürfnisse der Energiewirtschaft massgeschneiderte Managementausbildung mit Zertifikat der Universität St.Gallen.

Ziel des berufsbegleitenden Programms ist die Vermittlung des notwendigen Rüstzeugs im strategischen und regulatorischen Bereich. Die Teilnehmenden sollen hierdurch befähigt werden, die anstehenden unternehmerischen Herausforderungen im Zusammenhang mit dem Transformationsprozess des Energiesystems angemessen begegnen zu können.

Im Fokus steht eine fundierte, auf Fakten abgestützte Wissensvermittlung durch Akademia und ausgewiesene Brancheninsider sowie der gegenseitige Austausch bzw. die Vernetzung unter den teilnehmenden Kadermitarbeitenden. Jedes Modul zeichnet sich durch einen klaren Bezug zur Energiewirtschaft aus; Gruppenarbeiten stellen den Praxistransfer sicher.

Der starke Praxisbezug des Programms spiegelt sich auch beim Leistungsnachweis wider. Die Teilnehmenden analysieren dabei aktuelle Herausforderungen aus ihrem beruflichen Alltag. Das Gelernte findet dadurch unmittelbar in der Praxis Anwendung und erwirkt für die Teilnehmenden selbst sowie für deren Arbeitgeber einen konkreten Mehrwert.



Kader im technischen,  
juristischen und kaufmännischen  
Bereich, Fachspezialisten,  
Verwaltungsräte



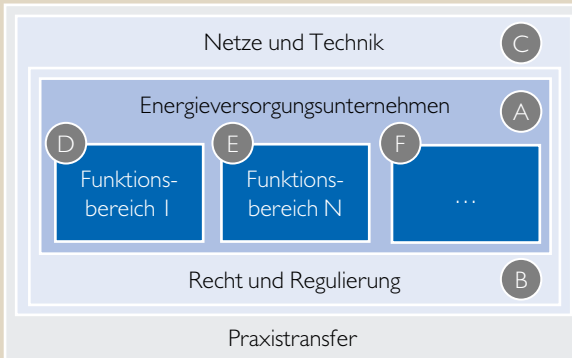
Energieversorger,  
Zulieferindustrie, Dienstleister



## Veranstalter

Das Kompetenzzentrum Energy Management beschäftigt sich mit strategischen Fragestellungen in den Bereichen der Energie- sowie Recycling-/Kreislaufwirtschaft. Wir bieten angewandte Forschung, Weiterbildungslehrgänge, Kongresse und Tagungen sowie diverse Dienstleistungen rund um die Themengebiete. Diese können neben Transfer-projekten zur evidenzbasierten Entscheidungsunterstützung auch Studien und Gutachten beinhalten, welche die aktuellen Forschungsergebnisse einbinden.

# Programmstruktur



- (A) General Management und Strategie
- (B) Energierecht und Regulierung
- (C) Transformation des Energiesystems
- (D) Finanzielle Führung
- (E) Innovation und Geschäftsmodelle
- (F) Digitale Transformation, Vertrieb und Kundenorientierung

## Module

- General Management und Strategie  
16. bis 18. September 2026
- Energierecht und Regulierung  
08. bis 09. Oktober 2026
- Transformation des Energiesystems  
04. bis 06. November 2026
- Finanzielle Führung  
03. bis 04. Dezember 2026
- Innovation und Geschäftsmodelle  
21. bis 22. Januar 2027
- Digitale Transformation, Vertrieb und Kundenorientierung  
18. bis 19. Februar 2027

## Praxisprojekt

- Aufarbeitung einer aktuellen Problemstellung aus dem Arbeitsalltag der Teilnehmenden (individuelle Themenvergabe)
- Vermittlung des für das Verfassen einer Abschlussarbeit relevanten Methodenbaukastens, kritische Reflexion des Projektfortschritts  
07. Oktober 2026  
09. Dezember 2026  
20. Januar 2027
- Präsentation der schriftlichen Ausarbeitung in Form eines Kolloquiums  
15./16. März 2027
- Teilnahme an der Abschlussveranstaltung mit feierlicher Zertifikatsübergabe

# Programminhalte

Der Zertifikatskurs wurde in Anlehnung an das St.Galler Management Modell konzipiert: Im Zentrum der Betrachtung steht das Energieversorgungsunternehmen. Dieses ist eingebettet in dessen technische sowie rechtliche bzw. regulatorische Umwelt. Daneben werden vor dem Hintergrund der aktuellen unternehmerischen Herausforderungen – wie bspw. der Dekarbonisierung unseres Energiesystems – die wichtigsten Funktionsbereiche von EVUs näher beleuchtet.

## General Management und Strategie

- St.Galler Management Modell
- Strategieentwicklung von Energieversorgern
- Geschäftsmodelle in der Energiewirtschaft
- Trendbasierte Strategieentwicklung
- Governance in der Energiewirtschaft

## Energierrecht und Regulierung

- Aktuelle Themen im Energierrecht
- Die kantonale Energiegesetzgebung
- Status quo und Ausblick Regulierung Energiewirtschaft CH
- Aktuelle Fachthemen aus der ECom

## Transformation des Energiesystems

- Szenarien von Gesamtenergiesystemen
- Beziehungen CH/EU und Auswirkungen auf das Übertragungsnetz
- Energiesysteme und Verteilnetz der Zukunft
- Sektorkopplung, Dekarbonisierung Gas

## Finanzielle Führung

- Anforderungen an die finanzielle Führung von Energieversorgern
- Finanzielle Führung im regulierten Bereich
- Management Reporting/Budgetierung
- Bewertung neuer Geschäftsfelder
- Finanzielles Benchmarking von Energieversorgern

## Innovation und Geschäftsmodelle

- Unternehmerisches Denken und Handeln
- St.Gallen Startup Navigator
- Von der Geschäftsidee zur Innovation
- Innovationsmanagement in der Energiewirtschaft
- Ambidextre Führung als Erfolgsfaktor innovativer EVUs

## Digitale Transformation, Vertrieb und Kundenorientierung

- Agile Führung im digitalen Zeitalter
- Herausforderungen bei der Transformation von EVUs
- Werttreiber im Energievertrieb
- Customer Experience und Customer Journey: Decodierung von Kundenbedürfnissen

# Praxisnutzen



Kompaktes, auf die Bedürfnisse der Energiebranche massgeschneidertes Programm



Praxisprojekte, die einen konkreten Mehrwert für sich selbst sowie für das eigene Unternehmen schaffen



Fundierte Wissensvermittlung durch Akademia und ausgewiesene Brancheninsider



Lernen von den Praxiserfahrungen anderer Energieversorger und -dienstleister



Vorbereitung für den nächsten Karriereschritt, Erhöhung der Arbeitsmarktfähigkeit



Anerkanntes Zertifikat (CAS) der Universität St.Gallen mit 10 ECTS, Anrechnungsmöglichkeit bei anderen Programmen



Aufbau und Intensivierung von Netzwerken zwischen den Teilnehmenden



Erhöhung der Handlungskompetenz zum Management von Veränderungsprozessen



«Die Weiterbildung EVU-Manager CAS-HSG ermöglichte es mir, Themenbereiche aus einem neuen Blickwinkel zu betrachten. Ich konnte so von vielen neuen Aspekten für meine tägliche Arbeit profitieren. Überhaupt ist der Lehrgang bemerkenswert nah an der Praxis.»

Jörg Weyermann • COO • esolva ag

# Dozierende



**Dr. Christian Opitz**

Leiter Kompetenzzentrum Energy Management • Universität St.Gallen



**Prof. Dr. Dietmar Grichnik**

Ordentlicher Professor für Entrepreneurship • Universität St.Gallen



**Dr. Carina Ulrika Gröner**

Leiterin HSG Writing Lab • Universität St.Gallen



**Dr. Andreas Beer**

Geschäftsführer und Verteilnetzexperte • Alevar GmbH



**Olivier Brenner**

Stv. Generalsekretär • Konferenz Kantonaler Energiedirektoren



**Pantaleo Bonatesta**

Fachspezialist Sektion Recht • Eidgenössische Elektrizitätskommission



**Dr. Markus Flatt**

Geschäftsführender Partner • EVU Partners AG



**Dr. Martin Föhse**

Lehrbeauftragter für Energierecht • Universität Bern



**Uli Huener**

ehem. Innovationsleiter • EnBW



**Dr. Almut Kirchner**

Partner | Direktor • Prognos AG



**Dr. Uwe Kolks**

Senior Business Advisor • Uwe Kolks Consulting (ehem. E.ON Energie DE)



**Prof. Dr. Dr. Andrej Pustišek**

Professor Energiewirtschaft • Hochschule für Technik Stuttgart



**Dr. Dieter Reichelt**

Leiter Division Netze • Axpo



**Dr. Jörg Spicker**

ehem. Senior Strategic Advisor • Swissgrid



**Dr. Claus Wepler**

Generalsekretär Departement WSU • Kanton Basel-Stadt







# Organisatorisches

## Zulassungsbedingung

Das Zertifikatsprogramm richtet sich an Führungskräfte mit einem Abschluss auf Tertiärstufe (technisch, kaufmännisch bzw. rechtlich). Der Programmdirektor kann auch Praktiker mit Berufsschulabschluss und entsprechender Berufserfahrung per sur dossier zulassen.

## Modulorganisation

Die Modultage sind grundsätzlich in jeweils zwei Vormittags- und zwei Nachmittagsblöcke unterteilt. Dazwischen gibt es im Rahmen einer Vormittags- bzw. Nachmittagspause sowie eines gemeinsamen Mittagessens genügend Gelegenheit zum persönlichen Austausch mit Teilnehmenden und Referierenden. An einem Abend pro Modul bieten wir zum besseren Kennenlernen jeweils einen Social Event an.

## Anmeldungen

Aufgrund des modulartigen Aufbaus kann der Lehrgang auf zwei Durchführungen verteilt werden, ein Einstieg ist zu Beginn jedes Moduls möglich. Anmeldungen sind jederzeit [online](#) bzw. [per Mail](#) möglich. Zusätzlich benötigen wir einen Lebenslauf mit Beschreibung der aktuellen Berufstätigkeit sowie ein kurzes Motivationsschreiben.

## Durchführung

In unserem Zertifikatsprogramm steht die interdisziplinäre Zusammenarbeit sowie der Erfahrungsaustausch unter den Teilnehmenden im Fokus. Beschliesst der Bund aus Gründen des Infektionsschutzes die Einstellung des Präsenzunterrichts, behalten wir uns vor, die entsprechenden Module – unter Wahrung des Gesamtcharakters – auf ein virtuelles Format umzustellen. Damit garantieren wir Ihre Weiterbildung und tragen zum Schutz Ihrer Gesundheit bei.

## Kosten

Die Kosten betragen pro Teilnehmenden Fr. 16'900.– für den gesamten Lehrgang. Die Module können bei Bedarf auch einzeln belegt werden; die Kosten hierfür belaufen sich auf Fr. 1'500.– pro Tag und Teilnehmenden. Die Kursgebühr schliesst alle Leistungen inkl. Zugang zu den Kursunterlagen, Tagungsverpflegung und fakultativen Rahmenprogramm – aber exklusive allfälliger Reise- und Übernachtungskosten – ein.

## Studienordnung

Für den Lehrgang gilt die Weiterbildungsstudienordnung über die Weiterbildungsstudiengänge der Universität St.Gallen.



«Das auf die Bedürfnisse der Energiewirtschaft massgeschneiderte Weiterbildungsprogramm befähigt die Teilnehmenden dazu, den unternehmerischen Herausforderungen im Zusammenhang mit der sich aktuell vollziehenden Transformation unseres Energiesystems angemessen begegnen zu können.»

Dr. Christian Opitz • Akademische Leitung

# Testimonials



«Die Ausbildung ist sehr praxisorientiert und gerade für Tätigkeiten in einem Querverbundsunternehmen enorm hilfreich. Nicht zuletzt konnte ich durch diesen Lehrgang bekannte Kontakte auffrischen und Neue knüpfen. »


Adrian Schmalz • Leiter Netze und Anlagen •  
die werke versorgung wallisellen ag



«Das CAS EVU-Manager zeichnet sich durch eine hohe Qualität der Dozierenden, einem anregenden Austausch mit Mitstudierenden und einer professionellen Begleitung durch die Universität St. Gallen aus. Das breite Spektrum an Wissen wird dadurch zu einem bereichernden Erlebnis. Ich bin absolut begeistert vom Wissen und erweiterten Netzwerk, von welchem ich auch in Zukunft so viel profitieren kann.»

Martin Roth • Head of Grid Projects •  
Swissgrid





JETZT HIER  
ONLINE  
ANMELDEN

---

## Kontakt



Sami Ben Messaoud  
Seminarbetreuer

sami.benmessaoud@unisg.ch  
+41 (0)71 224 20 89