



Universität St.Gallen

Institut für Technologiemanagement

# Jahresbericht 2024

Aktivitäten und Tätigkeitsgebiete des  
Kompetenzzentrums Energy Management

St.Gallen, 2025

Dr. Christian Opitz



# Inhaltsverzeichnis

1	Vorwort	1
2	Forschung und universitäre Lehre	2
2.1	Publikationen	2
2.1.1	Eigene Beiträge	2
2.1.2	Bachelor-/Masterarbeiten	2
2.1.3	Studierendenprojekte	2
2.1.4	Zertifikatsarbeiten	2
2.2	Universitäre Lehre	5
3	Praxistransfer	6
4	Weiterbildung	7
4.1	Dozierende und Gastreferierende	7
4.2	Branchenspezifische Seminare	9
4.2.1	EVU-Manager CAS-HSG	9
4.2.2	Governing Energy Transitions CAS-HSG	10
4.2.3	Betriebsmanager (VSE)	11
4.2.4	Recyclingmanager CAS-HSG	11
4.3	Veranstaltungen	12
4.3.1	Gastagung	

# 1 Vorwort

Das Jahr 2024 stand für das Kompetenzzentrum Energy Management im Zeichen des Wandels – sowohl organisatorisch als auch inhaltlich. Der Wechsel zum Institut für Technologiemanagement per 1. April 2024 markiert einen wichtigen Meilenstein und stärkt die interdisziplinäre Verankerung unserer Arbeiten an der Universität St.Gallen. Die konstruktive Zusammenarbeit mit dem ITEM-Team hat wesentlich dazu beigetragen, unsere Forschungs-, Lehr- und Weiterbildungsaktivitäten erfolgreich fortzuführen.

Die Transformation des Energiesystems, die zunehmende Bedeutung der Kreislaufwirtschaft sowie regulatorische und technologische Umbrüche stellten auch im Berichtsjahr zentrale Bezugspunkte unserer Arbeit dar. In Forschung und Lehre, im Praxistransfer sowie in der Weiterbildung haben wir uns diesen Herausforderungen angenommen und gemeinsam mit Partnern aus der Praxis Lösungsansätze diskutiert und weiterentwickelt.

Der vorliegende Jahresbericht dokumentiert diese Aktivitäten und verdeutlicht den Anspruch des Kompetenzzentrums Energy Management, einen fundierten Beitrag zur strategischen Weiterentwicklung von Energie- und Recyclingunternehmen sowie zur Gestaltung der Energiewende zu leisten.



Bild 1: Team

## 2 Forschung und universitäre Lehre

### 2.1 Publikationen

Zahlreiche eigene Publikationen bzw. von uns betreute Abschlussarbeiten beschäftigten sich mit diesen Themenstellungen:

#### 2.1.1 Eigene Beiträge

St.Gallen Symposium: Leitung der Session zum Thema «Scaling Critical Innovations for Climate and Energy Solutions»

#### 2.1.2 Bachelor-/Masterarbeiten

Caramaschi, Fabio (2024): Data Science zur Identifizierung von Megatrends in der Energiewirtschaft. Bachelorarbeit unter Betreuung von: Opitz, Christian. Universität St.Gallen, St.Gallen.

Irschik, Philipp (2024): Winning strategies and business models for a net-zero energy world: How European energy utilities navigate the net-zero transition, strategically optimize their value chain presence, and redesign their business model to sustain a competitive edge in an evolving, yet uncertain, energy landscape. Masterarbeit unter Betreuung von: Opitz, Christian. Universität St.Gallen, St.Gallen.

Klaeren, Nicolas (2024): Kreislaufwirtschaft bei Photovoltaikanlagen. Bachelorarbeit unter Betreuung von: Opitz, Christian. Universität St.Gallen, St.Gallen.

Meier, Boris (2024): Kostenbetrachtungen im Energiesystem: Auslegeordnung und Empfehlungen für den Fragestellungen angepasste Kostendefinitionen. Masterarbeit unter Betreuung von: Opitz, Christian. Universität St.Gallen, St.Gallen.

Matache, Dana (2024): Obstacles and Awareness Campaigns for Energy-Efficient Renovations in Swiss Multi-Family Homes. Masterarbeit unter Betreuung von: Opitz, Christian. Universität St.Gallen, St.Gallen.

Streuli, Micha (2024): Photovoltaikbatterien in der Schweiz: Entwicklung einer Strategie zur Kreislaufwirtschaft. Bachelorarbeit unter Betreuung von: Opitz, Christian. Universität St.Gallen, St.Gallen.

#### 2.1.3 Studierendenprojekte

Rahlfs, Roman; Schlegel, Timo; Wenk, Flavio; Schwarzwälder, Nic (2024): Energieversorgungsunternehmen Geschäftsmodell. Universität St.Gallen. St.Gallen.

Amrein, Melchior; Dahinden, Patric; Heimrich, Lara; Kleebach, Mark; Mack, Sophie (2024): Energieversorgungsunternehmen Geschäftsmodell. Universität St.Gallen. St.Gallen.

Krstic, Anastasija; Shala, Dinë; Auerbach, Michelle (2024): Energieversorgungsunternehmen Geschäftsmodell. Universität St.Gallen. St.Gallen.

#### 2.1.4 Zertifikatsarbeiten

Bakis, Muharrem (2024): Vergleichende Analyse über die Durchführung der digitalisierten Instandhaltung, anhand einer Nutzwertanalyse. Zertifikatsarbeit (Betriebsmanager VSE, 2024). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.

Balatti, Anita (2024): Evaluation und Anforderungen an ein intelligentes Messsystem (Smart Meter). Zertifikatsarbeit (Betriebsmanager VSE, 2024). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.

- Benz, Sandro (2024): Braucht es die Gemeindeförderung von PV-Anlagen noch? Zertifikatsarbeit (Betriebsmanager VSE, 2024). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Bissig, Roland (2024): Massnahmen zur Verbesserung der Energiedatenqualität für das Bilanzgruppen Monitoring. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Bohtz, Christian (2024): Lokale Elektrizitätsgemeinschaften (LEG) – Mögliche neue, rentable Geschäftsmodelle für EVU am Beispiel von Energie Uster. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Braeuer, Gerhard (2024): Mehrwerte eines intelligenten Messsystems. Kosten-Nutzen-Analyse der Smart Meter Gateway Infrastruktur bei der Repower AG. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Dinkel, Lukas (2024): Beschaffungsstrategie Strom EW Fällanden. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Dubs, Stefanie (2024): Das Arealnetz im «Linthpark Glarus Süd» – Wie können die neuen Endverbraucher des «Wohnpark Glarus Süd» aus Sicht der Arealnetzeigentümerin wirtschaftlich und nachhaltig mit Strom versorgt werden? Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Furrer, Marc (2024): Geschäftsfeld Netznahe Dienstleistungen. Zertifikatsarbeit (Betriebsmanager VSE, 2024). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Haehni, Bruno (2024): Make-or-buy? Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Keller, Sven (2024): Analyse Einsatz Grossbatteriespeicher. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Kessler, Viviane (2024): Die zukünftige Rolle der Schweizer Kleinwasserkraft im Markt für Regelenergie. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Koch, Gabriela (2024): "Cloudstrategie und Änderung des Geschäftsmodells von Optimatik AG". Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Kraehenbuehl, Marcel (2024): Von Tradition zu Transformation: Perspektiven der Energieversorgung Ruppertswil. Zertifikatsarbeit (Betriebsmanager VSE, 2024). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Kraehenbuehl, Stephan (2024): Nutzen einer flächendeckenden und kontinuierlichen Analyse der Spannungsqualität im Niederspannungsnetz. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Krieg, Daniel (2024): Herausforderung Netzbelastung, Netzkosten, Tarifierung infolge erneuerbarer Energien. Zertifikatsarbeit (Betriebsmanager VSE, 2024). Kompetenzzentrum Energy Management (I-TEM-HSG), St.Gallen.
- Liesch, Jonas (2024): Dynamische Stromtarife. Zertifikatsarbeit (Betriebsmanager VSE, 2024). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Mesmer, Thomas (2024): EWS-Stromversorgung – Veränderungen und Weiterentwicklung. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Montandon-la-Longe, Marc (2024): Beschaffungsstrategie und Risikomanagement für SEIC in Gland. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.

- Mueller, Christian (2024): Evaluation von Bewertungskriterien zur Wertermittlung von Wasserkraftwerken im Sinne der Wasserkraftstrategie des Kantons Graubünden und deren Anwendung an Praxisbeispielen. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Pestoni, Leandro (2024): Analyse der Anforderungen an den Anschluss an das Stromnetz der Elektrizitätsunternehmen im Kanton Tessin. Zertifikatsarbeit (Betriebsmanager VSE, 2024). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Pranjic, Marko (2024): Chancen und Risiken eines neuen Ausgleichsenergiepreis Mechanismus. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Russi, Gilles (2024): Anpassung der Netzverstärkungsstrategie bei der BKW Energie AG. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Ryter, Marco (2024): Erfolgreiche Strategieumsetzung eines Partnerwerkes – Entwicklung einer strategischen Landkarte zur Ermittlung der relevanten Leistungstreiber. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Schwaiger, Fabian (2024): Digitaler Zwilling - Chancen und Anwendungsfälle für Schweizer Energieversorgungsunternehmen. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Strasser, Alexander (2024): Deckung Strom-Eigenbedarf aus den Geschäftsbereichen Lösungen und E-Mobilität mit Photovoltaik. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 15. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.

## 2.2 Universitäre Lehre

Die anstehende Voll liberalisierung des Schweizer Strommarktes sowie die Integration erneuerbarer Energien verbunden mit einer zunehmenden Konvergenz der Energieträger stellen Energieversorgungsunternehmen vor weitreichende unternehmerische Herausforderungen. Die rasant fortschreitende Digitalisierung lässt zudem bisherige Branchengrenzen verschwimmen – das Ende traditioneller Geschäftsmodelle von Energieversorgungsunternehmen ist absehbar.

In diesem bewegten Umfeld stehen Energieversorgungsunternehmen vor der Herausforderung, ihre ökonomischen und ökologischen Ziele zu erreichen, ohne dabei die Versorgungssicherheit zu gefährden. Ziel der Bachelor-Vorlesung Strategisches Management von Energieversorgungsunternehmen ist es, den Studierenden strategische Fragestellungen aufgrund der sich ändernden Rahmenbedingungen der Schweizer Energiewirtschaft aufzuzeigen und gemeinsam anhand konkreter Praxisbeispiele Implikationen für das strategische Management eines Energieversorgungsunternehmens zu erarbeiten.



Bild 2: Exkursion Bachelor-Vorlesung

## 3 Praxistransfer

Unser Kompetenzzentrum ist traditionell eng mit der Praxis verbunden und bietet in den Bereichen Energie und Nachhaltigkeit diverse Dienstleistungen an. Die Zusammenarbeit kann dabei sehr unterschiedliche Formen annehmen – abhängig von den Bedürfnissen und den erwarteten Resultaten. Ob als stetiger Beirat oder als Experte in punktuellen Workshops: Wir stehen bei allen Fragen des strategischen Managements im Ver- und Entsorgungsbereich zur Verfügung. Im Rahmen beratender und gutachtlicher Tätigkeit arbeiten wir Hand in Hand mit der Praxis an der Lösung komplexer Probleme. Unser Ziel ist es dabei, basierend auf unseren Kompetenzen auf Ihre spezifischen Bedürfnisse massgeschneiderte Lösungen zu entwickeln, welche die aktuellen Forschungsergebnisse einbinden. Neben projektbezogenen Kooperationen sind auch innovative Formen der Zusammenarbeit möglich, die mittel- und langfristig ausgelegt sind und einen vertieften Austausch schaffen.

Im Jahr 2024 durften wir folgende Praxisprojekte begleiten:

- Strategie Review eines mittelgrossen Stadtwerks
- Verselbstständigung eines unselbständigen Stadtwerks
- Forschungsprojekt TRANSFORMGAS

Um die Vertraulichkeit zu gewährleisten, können an dieser Stelle leider keine weiteren Informationen zu den einzelnen Projekten aufgeführt werden.



Bild 3: Alumni-Stamm

# 4 Weiterbildung

## 4.1 Dozierende und Gastreferierende

Antonini, Laura • Stv. Leiterin Sektion Erneuerbare Energien • Bundesamt für Energie  
Bach, Christian • Leiter Fahrzeugantriebssysteme • Empa  
Beer, Andreas • Geschäftsführer • Alevar GmbH  
Bonatesta, Pantaleo • Fachspezialist Recht • Eidgenössische Elektrizitätskommission  
Brenner, Olivier • Stv. Generalsekretär • Konferenz Kantonaler Energiedirektoren  
Decurtins, Daniela • Direktorin • Verband der Schweizerischen Gasindustrie  
Eppler, Martin • Ordinarius Medien- und Kommunikationsmanagement • Universität St.Gallen  
Faust, Anne-Kathrin • Marktregulierung • Bundesamt für Energie  
Feuerstein, Mevina • Senior Consultant • Amstein + Walthert  
Flatt, Markus • Partner • EVU Partners AG  
Föhse, Martin • Lehrbeauftragter Energierecht • Universität St.Gallen  
Frauendorfer, Karl • Ordinarius Operations Research • Universität St.Gallen  
Friedl, Markus • Professor für Thermo- und Fluidodynamik • OST Ostschweizer Fachhochschule  
Germann, Daniel • Energieberater • Ompex AG  
Gröner, Carina • HSG Writing Lab • Universität St.Gallen  
Gyger, Christian • Leiter Public Affairs • Verband der Schweizerischen Gasindustrie  
Gysler, Matthias • Chefökonom, Leiter Energiepolitik • Bundesamt für Energie  
Heer, Philipp • NEST • Eidgenössische Materialprüfungs- und Forschungsanstalt  
Heselhaus, Sebastian • Ordinarius Europarecht • Universität Luzern  
Huener, Uli • Chief Innovation Officer • EnBW Energie Baden-Württemberg AG  
Hug, Gabriela • Ordinaria Elektrische Energieübertragung • ETH Zürich  
Kirchner, Almut • Bereichsleiterin Energie- und Klimaschutzpolitik • Prognos AG  
Kolks, Uwe • Inhaber • Uwe Kolks Consulting  
Lanz, Lukas • Projektleiter Energie und Klima • EBP Schweiz AG  
Lüthi, Heinz • Senior Berater • Youtility AG  
Mächler, Marc • Regierungsrat • Kanton St.Gallen  
Merker, Michael • Rechtsanwalt, Partner • Baur Hürlimann AG  
Müller, René • Geschäftsführer • ZAV Recycling AG  
Opitz, Christian • Leiter Kompetenzzentrum Energy Management • Universität St.Gallen  
Patt, Anthony • Ordentlicher Professor für Klimapolitik • ETH Zürich  
Piot, Michel • Energiewirtschaftler • Schweizerischer Wasserwirtschaftsverband  
Preisig, Martin • Mitglied der Geschäftsleitung • Eberhard Unternehmungen  
Pustišek, Andrej • Lehrbeauftragter • Hochschule für Technik Stuttgart  
Reithofer, Thomas • Leiter Energie • CKW AG  
Rentsch, Lorenz • Senior Project Manager • Axpo Solutions  
Schäfer, Dirk • Titularprofessor Finanzielle Führung • Universität St.Gallen  
Schillig, Ivo • Lehrbeauftragter • Universität St.Gallen  
Schmidt, Claus • Chief Executive Officer • IWB  
Schreyer, Christoph • Leiter Mobilität • Bundesamt für Energie  
Schweppe, Gundolf • Vorsitzender der Geschäftsführung • Uniper Energy Sales  
Sonderegger, Marco • Unternehmensleiter • Entsorgung St.Gallen

Spicker, Jörg • Senior Strategic Advisor • Swissgrid AG

Stadelmann, Isabelle • Chair Comparative Politics • Universität Bern

Steinmann, Walter • Inhaber • Steinmann Consulting

Takacs, Fabian • Wissenschaftlicher Mitarbeiter • Universität St.Gallen

Wepler, Claus • Generalsekretär Departement WSU • Kanton Basel-Stadt

Wey, Marco • Leiter Verkauf Kies • Holcim

## 4.2 Branchenspezifische Seminare

### 4.2.1 EVU-Manager CAS-HSG

Name	EVU-Manager CAS-HSG
Abschluss	Certificate of Advanced Studies
Schwerpunkte	Managementausbildung für Energieversorgungsunternehmen
Zielgruppe	Kader im technischen, juristischen und kaufmännischen Bereich
Akademische Leitung	Dr. Christian Opitz
Administrative Leitung	Sami Ben Messaoud
URL	<a href="http://www.evu-manager.ch">www.evu-manager.ch</a>

Das über sechzehn Durchführungen sukzessiv weiterentwickelte Programm steht für eine praxisorientierte, auf die Bedürfnisse der Energiewirtschaft massgeschneiderte Managementausbildung mit Zertifikat der Universität St.Gallen. Ziel des berufsbegleitenden Programms ist die Vermittlung des notwendigen Rüstzeugs im strategischen und regulatorischen Bereich. Die Teilnehmenden sollen hierdurch befähigt werden, die anstehenden unternehmerischen Herausforderungen im Zusammenhang mit dem Transformationsprozess des Energiesystems angemessen begegnen zu können.

Im Fokus steht eine fundierte, auf Fakten abgestützte Wissensvermittlung durch Akademia und ausgewiesene Brancheninsider sowie der gegenseitige Austausch bzw. die Vernetzung unter den teilnehmenden Kadermitarbeitenden. Jedes Modul zeichnet sich durch einen klaren Bezug zur Energiewirtschaft aus; Gruppenarbeiten stellen den Praxistransfer sicher. Der starke Praxisbezug des Programms spiegelt sich auch beim Leistungsnachweis wider. Die Teilnehmenden analysieren dabei aktuelle Herausforderungen aus ihrem beruflichen Alltag. Das Gelernte findet dadurch unmittelbar in der Praxis Anwendung und erwirkt für die Teilnehmenden selbst sowie für deren Arbeitgeber einen konkreten Mehrwert.



Bild 4: Abschlussveranstaltung

## 4.2.2 Governing Energy Transitions CAS-HSG

Name	Governing Energy Transitions CAS-HSG
Abschluss	Certificate of Advanced Studies
Zielgruppe	Öffentliche Verwaltung, Politik, Versorgungsunternehmen, Zulieferindustrie, Gemeinden, städtische und kantonale Energieämter
Akademische Leitung	Dr. Christian Opitz
Administrative Leitung	Sami Ben Messaoud
URL	<a href="http://www.governing-energy-transitions.ch">www.governing-energy-transitions.ch</a>

Die Schweiz plant eine ambitionierte Energiewende mit weitreichenden Folgen auf nationaler, kantonaler und kommunaler Ebene. Die Verantwortlichen im Energiesektor aus Verwaltung, Politik und Wirtschaft stehen daher vor großen Herausforderungen, um die politischen Ziele umzusetzen, die Infrastruktur neu zu gestalten, die Geschäftsmodelle an disruptive Innovationen anzupassen und sich gegenüber neuen Marktteilnehmern strategisch neu zu positionieren. Die Weiterbildung thematisiert die sozialen, technischen, wirtschaftlichen und regulatorischen Dimensionen der Energiewende und vermittelt damit die notwendigen Kompetenzen, um dieses Wissen auf lokaler Ebene anzuwenden. Übergeordnetes Ziel ist es, einen Dialog zwischen zahlreichen Stakeholdern zu ermöglichen und damit eine GET-Community aktiv zu fördern. Ein solcher Ansatz begrüsst die Konfrontation mit kontroversen Meinungen durch kritische Diskussionen.



Bild 5: Besichtigung Forsthaus

### 4.2.3 Betriebsmanager (VSE)

Name	Betriebsmanager
Kooperationspartner	Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen
Abschluss	Branchenzertifikat (VSE), Teilnahmebestätigung (HSG)
Schwerpunkte	Betriebsmanagement von Energieversorgungsunternehmen
Zielgruppe	Betriebsleiter, Nachwuchsführungskräfte
Akademische Leitung	Dr. Christian Opitz
Administrative Leitung	Fabienne Hirth (VSE), Sami Ben Messaoud
URL	<a href="#">Zertifikatslehrgang Betriebsmanagement von Energieversorgungsunternehmen   VSE</a>

Der Lehrgang vermittelt praxisorientiertes betriebswirtschaftliches und regulatorisches Basiswissen für Betriebsleiter von kleineren und mittleren Energieversorgungsunternehmen in der Zusammenarbeit mit dem Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen. In Blöcken werden die theoretischen Grundlagen vermittelt und in Fallstudien vertieft. In Gruppenarbeiten wird mit den Teilnehmern das Wissen an konkreten Beispielen aus der Praxis eingeübt. Der geführte Erfahrungsaustausch unter den Teilnehmenden und die Arbeiten im Team sind ein wichtiger Teil dieser Weiterbildung.

### 4.2.4 Recyclingmanager CAS-HSG

Name	Recyclingmanager CAS-HSG
Abschluss	Certificate of Advanced Studies
Schwerpunkte	Managementausbildung für die Kreislaufwirtschaft
Zielgruppe	Kader Entsorgung, Recycling, Logistik sowie Bau und Rückbau
Akademische Leitung	Dr. Christian Opitz
Administrative Leitung	Sami Ben Messaoud
URL	<a href="http://www.recyclingmanager.ch">www.recyclingmanager.ch</a>

Vor dem Hintergrund der anstehenden Konsolidierung und Professionalisierung der Entsorgungs- und Recyclingbranche vermittelt das über die letzten Jahre sukzessiv weiterentwickelte Weiterbildungsprogramm für Praktiker das notwendige Rüstzeug im betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Bereich. Im Fokus steht eine fundierte, auf Fakten abgestützte Wissensvermittlung sowie das kooperative Lernen mit- bzw. voneinander. Zur konsequenten Sicherstellung des Praxisbezugs referieren neben Akademia auch ausgewiesene Brancheninsider. Zusätzlich werden im Rahmen von Gastreferaten und Fallstudien aktuelle Themenstellungen mit einbezogen sowie durch ausgewählte Exkursionen unterschiedliche Perspektiven aufgezeigt.

## 4.3 Veranstaltungen



Bild 6: Gastagung

### 4.3.1 Gastagung

Gasversorger und Industrie nehmen die Herausforderung an, sich in absehbarer Zeit vom fossilen Erdgas zu verabschieden. Der Weg dieser Transformation ist steinig und noch nicht eindeutig vorgezeichnet. Umso wichtiger ist es, unterwegs den Blick für das grosse Ganze nicht aus den Augen zu verlieren.

Unsere diesjährige Veranstaltung widmet sich den unterschiedlichen Wegen zur Defossilisierung der Gaswirtschaft und zeigt Konsequenzen für den Umbau der Infrastruktur auf. Daneben werden die für die Branche anstehenden regulatorischen Neuerungen (Gasversorgungsgesetz, Teilrevision Landesversorgungsgesetz) diskutiert und die Entwicklungen auf den Beschaffungsmärkten reflektiert.

Seit 2012 thematisiert die Gastagung der Universität St.Gallen zentralen Themenstellungen, mit denen sich Gasversorger, Industrie und Politik gleichermassen auseinandersetzen müssen. Fachexperten aus Akademia und Praxis zeigen im Rahmen von Referaten den aktuellen Stand der Diskussion auf, vertreten Meinungen und versuchen, Entwicklungen zu prognostizieren. Zusätzlich zu den Referaten besteht die Möglichkeit, sich aktiv an Diskussionen zu beteiligen und Fragen zu stellen.

From insight  
to impact.