



Universität St.Gallen

Institut für Technologiemanagement

Jahresbericht 2025

Aktivitäten und Tätigkeitsgebiete des
Kompetenzzentrums Energy Management

St.Gallen, 2026

Dr. Christian Opitz



Inhaltsverzeichnis

1	Vorwort	1
2	Forschung und universitäre Lehre	2
2.1	Publikationen	2
2.1.1	Eigene Beiträge	2
2.1.2	Bachelor-/Masterarbeiten	2
2.1.3	Studierendenprojekte	2
2.1.4	Zertifikatsarbeiten	2
2.2	Universitäre Lehre	5
3	Praxistransfer	6
4	Weiterbildung	7
4.1	Dozierende und Gastreferierende	7
4.2	Branchenspezifische Seminare	9
4.2.1	EVU-Manager CAS-HSG	9
4.2.2	Governing Energy Transitions CAS-HSG	10
4.2.3	Betriebsmanager (VSE)	11
4.2.4	Recyclingmanager CAS-HSG	11
4.3	Massgeschneiderte Seminare	12
4.4	Veranstaltungen	13
4.4.1	Gastagung	
4.4.2	Abfallsymposium	14

1 Vorwort

Das Jahr 2025 war für das Kompetenzzentrum Energy Management von wegweisenden Entwicklungen und bedeutenden Fortschritten geprägt. Dank des unermüdlichen Engagements unseres Teams, exzellenter wissenschaftlicher Arbeit und einer engen Verbindung zwischen Wissenschaft und Praxis können wir auf ein erfolgreiches Jahr voller neuer Erkenntnisse und zukunftsweisender Projekte zurückblicken.

Unsere Aktivitäten umfassten ein breites Spektrum an Tätigkeitsfeldern: von der universitären Forschung und Lehre über praxisnahe Weiterbildungsprogramme bis hin zur intensiven Zusammenarbeit mit Energieversorgern und der öffentlichen Verwaltung. Die in diesem Bericht zusammengetragenen Ergebnisse zeigen den kontinuierlichen Einsatz unseres Teams, mit innovativen Ansätzen einen Beitrag zur Bewältigung der aktuellen Herausforderungen der Energie- und Nachhaltigkeitsbranche zu leisten. Ein Schwerpunkt unserer Arbeit war die Förderung des wissenschaftlichen Nachwuchses. So konnten auch im Jahr 2025 zahlreiche Bachelor- und Masterarbeiten sowie Zertifikatsarbeiten betreut werden, die wertvolle Lösungsansätze zu aktuellen Herausforderungen der Energiebranche bieten. Darüber hinaus hat sich der enge Austausch mit der Praxis in Form von massgeschneiderten Seminaren, branchenspezifischen Weiterbildungsangeboten sowie in der Organisation von Veranstaltungen nachhaltig bewährt.

Besonders stolz sind wir auf unsere verstärkte internationale Vernetzung. Im Jahr 2025 durften wir hochrangige Delegationen aus Brasilien begrüßen. Solche Kooperationen unterstreichen die steigende Relevanz und Anerkennung unserer Arbeit auf globaler Ebene.



Bild 1: Team Lehrstuhl

2 Forschung und universitäre Lehre

2.1 Publikationen

Zahlreiche eigene Publikationen bzw. von uns betreute Abschlussarbeiten beschäftigten sich mit diesen Themenstellungen:

2.1.1 Eigene Beiträge

St.Gallen Symposium (2025): Moderation und Leitung der Session durch Dr. Christian Opitz: Green, Cheap, and Reliable? Confronting the Hard Truths About Our Energy Future
oikos (2025): Keynote an der Veranstaltung Today's Action – Tomorrow's Cities unserer studentischen Organisation oikos: Sustainable urban energy infrastructure – Examples from St.Gallen

2.1.2 Bachelor-/Masterarbeiten

Jäger, Florian (2025): Regulatory Change and Swiss Electricity Providers: Formulation of a Change Framework and Application on the "Mantelerlass". Masterarbeit unter Betreuung von: Opitz, Christian. Universität St.Gallen, St.Gallen.

Manns, Paul (2025): Wasserstoffgestehungskosten und weitere Faktoren – Elektrolyse, Biomass-to-hydrogen, Waste-to-hydrogen. Bachelorarbeit unter Betreuung von: Opitz, Christian. Universität St.Gallen, St.Gallen.

Mack, Sophie (2025): Strategisches Navigieren im Wandel: Entwicklung eines strategischen Trendradars für Energieversorgungsunternehmen im deutschsprachigen Raum. Bachelorarbeit unter Betreuung von: Opitz, Christian. Universität St.Gallen, St.Gallen.

Stokholm, Jan (2025): Erstellung eines Benchmarking-Modells für Schweizer Energieversorgungsunternehmen. Masterarbeit unter Betreuung von: Opitz, Christian. Universität St.Gallen, St.Gallen.

2.1.3 Studierendenprojekte

Marius, Annen; Bumann, Etienne; Knüsli Aurel, Mathis; Rogenmoser, Colin; Schilliger, Livio (2025): Energieversorgungsunternehmen Geschäftsmodell. Universität St.Gallen. St.Gallen.

Biallas, Emily; Biasi, Romea; Janoske, Tim; Kaltenrieder, Maurice; Leoni, Laura, Wieser, Michael (2025): Energieversorgungsunternehmen Geschäftsmodell. Universität St.Gallen. St.Gallen.

Hofmann, Isabelle; Keller, Martin; Mata, Timo; Mathys, Dominic, Schneider, Laura; Sigmund, Kilian (2025): Energieversorgungsunternehmen Geschäftsmodell. Universität St.Gallen. St.Gallen.

Balkaç, Kutadgu M.; Heidegger, Leonard; Corsaro, Leonardo; Kym, Sarah S.; Frommelt, Tobias M.; von Alten, Vincent (2025): Energieversorgungsunternehmen Geschäftsmodell. Universität St.Gallen. St.Gallen.

2.1.4 Zertifikatsarbeiten

Beeli, Milo (2025): Der Weg der Kraftwerke Zervreila in die neue Konzession. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 16. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.

Bentz, Lukas (2025): Strategien und Konzepte zur Rettung von Gegenständen aus Recyclinghöfen - Wiederverwendung statt Wiederverwertung. Zertifikatsarbeit (Recyclingmanager CAS-HSG, 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.

- Blunier, Renato (2025): Reduktion des CO₂ Ausstosses innerhalb der Fahrzeugflotte der Aarvia Logistik mit Hydrotreated Vegetable Oil (HVO) - Analyse und Handlungsempfehlung. Zertifikatsarbeit (Recyclingmanager CAS-HSG, 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Boukhaoua, Salah (2025): Analyse Pikettorganisation. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 16. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Braunmiller, Benjamin (2025): Überhöhung Deponie Burgauerfeld. Zertifikatsarbeit (Recyclingmanager CAS-HSG, 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Cerri, Claudio (2025): Capex Management bei der AEW Energie AG . Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 16. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Deplazes, Alois (2025): Nachhaltige Textilverwertung. Zertifikatsarbeit (Recyclingmanager CAS-HSG, 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Doebeli, Anina (2025): Akzeptanzfördernde Massnahmen für den Wandel zur erfolgreichen Einführung elektrischer Rangier- und Baustellenfahrzeuge in der SBB. Zertifikatsarbeit (Governing Energy Transition CAS-HSG, 7. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Flück, Benjamin (2025): PowerID – Vom ortsgebundenen Messpunkt zur personalisierten Energie-Identität. Zertifikatsarbeit (Betriebsmanager (VSE), 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Frauchiger, Benno (2025): Analyse der Produktlandschaft von Youtility AG. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 16. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Freiermuth, Diego (2025): Handlungsoptionen für Schweizer Laufwasserkraftwerke bei zunehmenden kurzfristigen Negativpreisen. Zertifikatsarbeit (Betriebsmanager (VSE), 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Fuchs, Beat (2025): Bedeutung von energetischen Flexibilitäten für die Energiewende in der Schweiz. Zertifikatsarbeit (Governing Energy Transition CAS-HSG, 7. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Grossenbacher, Manuel (2025): Strategische Optionen für die technischen Betriebe der Gemeinde Herrliberg. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 16. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Höche, Daniel (2025): Megatrends der Energiebranche. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 16. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Huber, Julia (2025): Das Verfahren der Rekonzessionierung im Wassernutzungsrecht. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 16. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Keller, Domenic (2025): Nachhaltigkeit und Klimaneutralität bei mittelgrossen Schweizer Stadt- und Gemeindewerken. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 16. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Meichtry, Florian (2025): Bewertung von Wärmeverbunden. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 16. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Ochsner, Oliver (2025): Evaluierung Recyclingquote der SORTAG Zürich AG. Zertifikatsarbeit (Recyclingmanager CAS-HSG, 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Ploetz, Graziela (2025): Digitalisierung in der Energiewirtschaft. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 16. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.

- Roth, Martin (2025): Umsetzung der Energieeffizienzsteigerungen durch Elektrizitätslieferanten-Auslegeordnung für kleinere und mittlere Energieversorgungsunternehmen. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 16. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Schindler, Roland (2025): Finanzielle und technische Auswirkungen bei einer Laufzeitverlängerung von elektrischen Betriebsmitteln. Zertifikatsarbeit (Betriebsmanager (VSE), 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Schlegel, Andreas (2025): Beschaffungs- und Absatzstrategie Arosa Energie. Zertifikatsarbeit (Betriebsmanager (VSE), 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Schmalz, Adrian (2025): Kooperationen – Lösungsansätze für Energie-Versorgungs-Unternehmen. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 16. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Schwab, Daniel (2025): Umgang mit PFAS in der alluvia Logistik&Material AG. Zertifikatsarbeit (Recyclingmanager CAS-HSG, 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Sieber, Jürg (2025): Grundkonzept zur strategischen Weiterentwicklung. Zertifikatsarbeit (Recyclingmanager CAS-HSG, 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Sigrist, Donald (2025): Regel- und Ausgleichsenergie im Schweizer Kontext sowie aus Migros-Perspektive. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 16. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Stauffer, Markus (2025): PFAS in Böden und Baustoffen. Zertifikatsarbeit (Recyclingmanager CAS-HSG, 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Strebel, Rico (2025): Erfolgsfaktoren für einen reibungslosen Transfer eines kommunalen Elektrizitätswerks. Zertifikatsarbeit (Betriebsmanager (VSE), 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Thormeyer, Christoph (2025): Gasabsatzszenarien GJ24. Zertifikatsarbeit (Governing Energy Transition CAS-HSG, 7. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Urech, Andreas (2025): Verwertung von allfallendem Mischabbruch in der Schweiz. Zertifikatsarbeit (Recyclingmanager CAS-HSG, 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Villiger, Marcel (2025): KI - mein Partner bei der Arbeit?. Zertifikatsarbeit (EVU-Manager CAS-HSG, 16. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Vögele, Daniel (2025): Pikettorganisation AEW Energie AG. Zertifikatsarbeit (Betriebsmanager (VSE), 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Vögele, Daniel (2025): Pikettorganisation AEW Energie AG. Zertifikatsarbeit (Betriebsmanager (VSE), 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Wicki, Kevin (2025): Optimierung der Netzbauprozesse im Rahmen der ISO-Zertifizierung 9001. Zertifikatsarbeit (Betriebsmanager (VSE), 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Zanolari, Loris (2025): Phosphor-Rückgewinnung im Klärschlamm, was bedeutet dies für die Holcim (Schweiz) AG. Zertifikatsarbeit (Recyclingmanager CAS-HSG, 9. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.
- Ziegler, Thomas (2025): Batteriesysteme für netzdienliche Zwecke und den Energiehandel. Zertifikatsarbeit (Governing Energy Transition CAS-HSG, 7. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.

Zlatarev, Dimitri (2025): Built Environment Decarbonization & ESG-scoring – Solutions for the Real Estate Investment Sector. Zertifikatsarbeit (Governing Energy Transition CAS-HSG, 7. Durchführung). Kompetenzzentrum Energy Management (ITEM-HSG), St.Gallen.

2.2 Universitäre Lehre

Die anstehende Voll liberalisierung des Schweizer Strommarktes sowie die Integration erneuerbarer Energien verbunden mit einer zunehmenden Konvergenz der Energieträger stellen Energieversorgungsunternehmen vor weitreichende unternehmerische Herausforderungen. Die rasant fortschreitende Digitalisierung lässt zudem bisherige Branchengrenzen verschwimmen – das Ende traditioneller Geschäftsmodelle von Energieversorgungsunternehmen ist absehbar.

In diesem bewegten Umfeld stehen Energieversorgungsunternehmen vor der Herausforderung, ihre ökonomischen und ökologischen Ziele zu erreichen, ohne dabei die Versorgungssicherheit zu gefährden. Ziel der Bachelor-Vorlesung Strategisches Management von Energieversorgungsunternehmen ist es, den Studierenden strategische Fragestellungen aufgrund der sich ändernden Rahmenbedingungen der Schweizer Energiewirtschaft aufzuzeigen und gemeinsam anhand konkreter Praxisbeispiele Implikationen für das strategische Management eines Energieversorgungsunternehmens zu erarbeiten.



Bild 2: Exkursion Bachelor-Vorlesung

3 Praxistransfer

Unser Kompetenzzentrum ist traditionell eng mit der Praxis verbunden und bietet in den Bereichen Energie und Nachhaltigkeit diverse Dienstleistungen an. Die Zusammenarbeit kann dabei sehr unterschiedliche Formen annehmen – abhängig von den Bedürfnissen und den erwarteten Resultaten. Ob als stetiger Beirat oder als Experte in punktuellen Workshops: Wir stehen bei allen Fragen des strategischen Managements im Ver- und Entsorgungsbereich zur Verfügung. Im Rahmen beratender und gutachtlicher Tätigkeit arbeiten wir Hand in Hand mit der Praxis an der Lösung komplexer Probleme. Unser Ziel ist es dabei, basierend auf unseren Kompetenzen auf Ihre spezifischen Bedürfnisse massgeschneiderte Lösungen zu entwickeln, welche die aktuellen Forschungsergebnisse einbinden. Neben projektbezogenen Kooperationen sind auch innovative Formen der Zusammenarbeit möglich, die mittel- und langfristig ausgelegt sind und einen vertieften Austausch schaffen.

Im Jahr 2025 durften wir folgende Praxisprojekte begleiten:

- Strategieentwicklung für einen schweizweit tätigen Energiedienstleister
- Strategie Review eines mittelgrossen Stadtwerks
- Verselbstständigung eines unselbständigen Stadtwerks
- Forschungsprojekt TRANSFORMGAS

Um die Vertraulichkeit zu gewährleisten, können an dieser Stelle leider keine weiteren Informationen zu den einzelnen Projekten aufgeführt werden.



Bild 3: Alumni-Stamm

4 Weiterbildung

4.1 Dozierende und Gastreferierende

Brüschweiler, Alice • Vorsitzende der Geschäftsleitung • LANDI Thula
Wiprächtiger, Andreas • Business Development Manager • Asga Pensionskassen
Bach, Christian • Leiter Fahrzeugantriebssysteme • Empa
Beer, Andreas • Geschäftsführer • Alevar GmbH
Schmid, Benjamin • Geschäftsführer • Ziegelindustrie Schweiz
Bonatesta, Pantaleo • Fachspezialist Recht • Eidgenössische Elektrizitätskommission
Brenner, Olivier • Stv. Generalsekretär • Konferenz Kantonaler Energiedirektoren
Jans, Cloé • Leiterin operatives Geschäft • gfs.bern
Bischof, Daniel • Vorsitzender der Geschäftsleitung • Agrola
Decurtins, Daniela • Direktorin • Verband der Schweizerischen Gasindustrie
Reichelt, Dieter • Leiter Netze • Axpo
Kruse, Jan • Leiter Transformation, klimaneutrale Gase und Versorgungssicherheit • BDEW
Repond, Nicolas • CO2-Experte lab360 • Energie 360°
von Wyss, Rico • Executive Director • Vontobel
Perch-Nielsen, Sabine • Partnerin • EBP
Wulfmeyer, Sina • Chief Data Officer • Unique AG
Legge, Stefan • Head of Tax & Trade Policy • Universität St.Gallen
Botelho Barbosa, Eduardo • Generalkonsul Brasilien in Zürich
Maier, Elias • Geschäftsführer • Idée Coopérative
Eppler, Martin • Ordinarius Medien- und Kommunikationsmanagement • Universität St.Gallen
Flatt, Markus • Partner • EVU Partners AG
Föhse, Martin • Lehrbeauftragter Energierecht • Universität Bern
Frauchiger, Benno • Leiter Beratung und Regulierung • Youtility AG
Frauendorfer, Karl • Ordinarius Operations Research • Universität St.Gallen
Germann, Daniel • Energieberater • Ompex AG
Gröner, Carina • HSG Writing Lab • Universität St.Gallen
Heer, Philipp • NEST • Eidgenössische Materialprüfungs- und Forschungsanstalt
Huener, Uli • ehem. Chief Innovation Officer • EnBW Energie Baden-Württemberg AG
Hug, Gabriela • Ordinaria Elektrische Energieübertragung • ETH Zürich
Holdener, Johannes • Vorsitzender der Bankleitung • Raiffeisenbank St.Gallen
Kolks, Uwe • Inhaber • Uwe Kolks Consulting
Hafner, Matthias • Fachspezialist Gas • SVGW
Hungerbühler, Michael • Leiter Privatkundenberatung • Raiffeisenbank St.Gallen
Opitz, Christian • Leiter Kompetenzzentrum Energy Management • Universität St.Gallen
Piot, Michel • Energiewirtschaftler • VSE
Shantz, Amanda • Professorin Leadership • Trinity Business School
Hilb, Michael • Titularprofessor • Universität Freiburg
Krummaker, Stefan • Professor of Leadership • Queen Mary University of London
Schmid, Ulrich • Professor für Osteuropastudien • Universität St.Gallen

Turnes, Ernesto • Professor für Banking & Finance • OST
Pustišek, Andrej • Lehrbeauftragter • Hochschule für Technik Stuttgart
Reithofer, Thomas • Leiter Energie • CKW AG
Schäfer, Dirk • Titularprofessor Finanzielle Führung • Universität St.Gallen
Schillig, Ivo • Lehrbeauftragter • Universität St.Gallen
Schmidt, Claus • Chief Executive Officer • IWB
Sonderegger, Marco • Unternehmensleiter • Entsorgung St.Gallen
Spicker, Jörg • ehem. Senior Strategic Advisor • Swissgrid AG
Stadelmann, Isabelle • Chair Comparative Politics • Universität Bern
Vincenz-Stauffacher, Susanne • Nationalrätin Kanton St.Gallen • Mitglied UREK-N
Takacs, Fabian • Wissenschaftlicher Mitarbeiter • Universität St.Gallen
Gaspar, Tatjana • Managing Director • LATCAM
Wepler, Claus • Generalsekretär Departement WSU • Kanton Basel-Stadt
Wey, Marco • Head of Aggregates Switzerland • Holcim

4.2 Branchenspezifische Seminare

4.2.1 EVU-Manager CAS-HSG

Name	EVU-Manager CAS-HSG
Abschluss	Certificate of Advanced Studies
Schwerpunkte	Managementausbildung für Energieversorgungsunternehmen
Zielgruppe	Kader im technischen, juristischen und kaufmännischen Bereich
Akademische Leitung	Dr. Christian Opitz
Administrative Leitung	Sami Ben Messaoud
URL	www.evu-manager.ch

Das über sechzehn Durchführungen sukzessiv weiterentwickelte Programm steht für eine praxisorientierte, auf die Bedürfnisse der Energiewirtschaft massgeschneiderte Managementausbildung mit Zertifikat der Universität St.Gallen. Ziel des berufsbegleitenden Programms ist die Vermittlung des notwendigen Rüstzeugs im strategischen und regulatorischen Bereich. Die Teilnehmenden sollen hierdurch befähigt werden, die anstehenden unternehmerischen Herausforderungen im Zusammenhang mit dem Transformationsprozess des Energiesystems angemessen begegnen zu können.

Im Fokus steht eine fundierte, auf Fakten abgestützte Wissensvermittlung durch Akademia und ausgewiesene Brancheninsider sowie der gegenseitige Austausch bzw. die Vernetzung unter den teilnehmenden Kadermitarbeitenden. Jedes Modul zeichnet sich durch einen klaren Bezug zur Energiewirtschaft aus; Gruppenarbeiten stellen den Praxistransfer sicher. Der starke Praxisbezug des Programms spiegelt sich auch beim Leistungsnachweis wider. Die Teilnehmenden analysieren dabei aktuelle Herausforderungen aus ihrem beruflichen Alltag. Das Gelernte findet dadurch unmittelbar in der Praxis Anwendung und erwirkt für die Teilnehmenden selbst sowie für deren Arbeitgeber einen konkreten Mehrwert.



Bild 4: Abschlussveranstaltung

4.2.2 Governing Energy Transitions CAS-HSG

Name	Governing Energy Transitions CAS-HSG
Abschluss	Certificate of Advanced Studies
Zielgruppe	Öffentliche Verwaltung, Politik, Versorgungsunternehmen, Zulieferindustrie, Gemeinden, städtische und kantonale Energieämter
Akademische Leitung	Dr. Christian Opitz
Administrative Leitung	Sami Ben Messaoud
URL	www.governing-energy-transitions.ch

Die Schweiz plant eine ambitionierte Energiewende mit weitreichenden Folgen auf nationaler, kantonaler und kommunaler Ebene. Die Verantwortlichen im Energiesektor aus Verwaltung, Politik und Wirtschaft stehen daher vor grossen Herausforderungen, um die politischen Ziele umzusetzen, die Infrastruktur neu zu gestalten, die Geschäftsmodelle an disruptive Innovationen anzupassen und sich gegenüber neuen Marktteilnehmern strategisch neu zu positionieren. Die Weiterbildung thematisiert die sozialen, technischen, wirtschaftlichen und regulatorischen Dimensionen der Energiewende und vermittelt damit die notwendigen Kompetenzen, um dieses Wissen auf lokaler Ebene anzuwenden. Übergeordnetes Ziel ist es, einen Dialog zwischen zahlreichen Stakeholdern zu ermöglichen und damit eine GET-Community aktiv zu fördern. Ein solcher Ansatz begrüsst die Konfrontation mit kontroversen Meinungen durch kritische Diskussionen.



Bild 5: e-on Besuch

4.2.3 Betriebsmanager (VSE)

Name	Betriebsmanager
Kooperationspartner	Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen
Abschluss	Branchenzertifikat (VSE), Teilnahmebestätigung (HSG)
Schwerpunkte	Betriebsmanagement von Energieversorgungsunternehmen
Zielgruppe	Betriebsleiter, Nachwuchsführungskräfte
Akademische Leitung	Dr. Christian Opitz
Administrative Leitung	Fabienne Hirt (VSE), Sami Ben Messaoud
URL	Zertifikatslehrgang Betriebsmanagement von Energieversorgungsunternehmen VSE

Der Lehrgang vermittelt praxisorientiertes betriebswirtschaftliches und regulatorisches Basiswissen für Betriebsleiter von kleineren und mittleren Energieversorgungsunternehmen in der Zusammenarbeit mit dem Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen. In Blöcken werden die theoretischen Grundlagen vermittelt und in Fallstudien vertieft. In Gruppenarbeiten wird mit den Teilnehmern das Wissen an konkreten Beispielen aus der Praxis eingeübt. Der geführte Erfahrungsaustausch unter den Teilnehmenden und die Arbeiten im Team sind ein wichtiger Teil dieser Weiterbildung.

4.2.4 Recyclingmanager CAS-HSG

Name	Recyclingmanager CAS-HSG
Abschluss	Certificate of Advanced Studies
Schwerpunkte	Managementausbildung für die Kreislaufwirtschaft
Zielgruppe	Kader Entsorgung, Recycling, Logistik sowie Bau und Rückbau
Akademische Leitung	Dr. Christian Opitz
Administrative Leitung	Sami Ben Messaoud
URL	www.recyclingmanager.ch

Vor dem Hintergrund der anstehenden Konsolidierung und Professionalisierung der Entsorgungs- und Recyclingbranche vermittelt das über die letzten Jahre sukzessiv weiterentwickelte Weiterbildungsprogramm für Praktiker das notwendige Rüstzeug im betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Bereich. Im Fokus steht eine fundierte, auf Fakten abgestützte Wissensvermittlung sowie das kooperative Lernen mit- bzw. voneinander. Zur konsequenten Sicherstellung des Praxisbezugs referieren neben Akademia auch ausgewiesene Brancheninsider. Zusätzlich werden im Rahmen von Gastreferaten und Fallstudien aktuelle Themenstellungen mit einbezogen sowie durch ausgewählte Exkursionen unterschiedliche Perspektiven aufgezeigt.



Bild 6: Exkursion Recyclingmanager

4.3 Massgeschneiderte Seminare

Zwischen September und Oktober durften wir drei hochkarätige internationale Delegationen in St. Gallen willkommen heissen. Führungspersönlichkeiten aus Brasilien kamen zusammen, um sich in Fachvorträgen auszutauschen und bei exklusiven vor-Ort-Besuchen Einblicke in herausragende Schweizer Genossenschaften zu gewinnen.



Bild 7: Internationale Delegation

4.4 Veranstaltungen



Bild 8: Gastagung

4.4.1 Gastagung

Die Transformation hin zu einer klimaneutralen Gasversorgung ist keine abstrakte Zukunftsvision mehr, sondern hat bereits begonnen. Geschäftsmodelle müssen neu gedacht, Investitionsstrategien angepasst und Kompetenzen weiterentwickelt werden. Gleichzeitig eröffnen sich entlang der gesamten Wertschöpfungskette neue Potenziale – etwa durch den Einsatz grüner Gase, die Kopplung mit anderen Energiesektoren und innovative Dienstleistungen.

Die diesjährige Veranstaltung widmet sich den übergeordneten Transformationspfaden sowie konkreten Initiativen hin zu klimaneutralen Gasen. Entwicklungen und Perspektiven werden aufgezeigt, die Gasversorgern ein besseres Verständnis des aktuellen Branchenumfelds ermöglichen. Expertinnen und Experten aus Wissenschaft, Politik und Praxis teilen ihre Einsichten und regen zur Diskussion an. Die Tagung bietet nicht nur fundierte Inputs, sondern auch Raum für Austausch und Vernetzung.

Nach rund zehn Jahren wechselt der Anlass vom Kantonsratssaal in die modernen Event-Räumlichkeiten SQUARE an der Universität St.Gallen. Die bewährte, übergreifende Leitidee bleibt jedoch erhalten: eine unabhängige Plattform zur Vernetzung der Gasbranche, energieintensiver Unternehmen sowie weiterer Akteure des Gas-Ökosystems zu schaffen. Neu ist eine verstärkte Einbindung von Dozierenden und Studierenden, um den Dialog zwischen Wissenschaft und Praxis noch gezielter zu fördern.

4.4.2 Abfallsymposium

In Wirtschaft und Gesellschaft gewinnt die Kreislaufwirtschaft zunehmend an Bedeutung. Grundlegende Zielsetzungen sind hierbei ein ressourcenschonender Umgang mit Materialien sowie der nachhaltige und bewusste Konsum von Gütern. Im Rahmen des diesjährigen Abfallsymposiums wollen wir die vielfältigen Anwendungsgebiete der Kreislaufwirtschaft aufzeigen und den regionalen Bezug herstellen. Die Bandbreite erstreckt sich hierbei von Plastik über Baustoffe bis hin zu Textilien.

Zusammen mit Entsorgung St.Gallen und der A-Region St.Gallen-Rorschach-Appenzell will die Universität St.Gallen mit dieser Tagung eine Plattform zum gegenseitigen Erfahrungsaustausch sowie zur Diskussion bieten. Die Referate sollen dabei bei den Teilnehmenden bleibende Eindrücke hinterlassen und für ihr berufliches Wirken Nutzen generieren. Zugleich stellt das Symposium den feierlichen Abschluss des Weiterbildungsprogramms zum Recyclingmanager CAS-HSG dar, in dessen Rahmen die diesjährigen Absolventen ihre Zertifikate erhalten.

From insight
to impact.