



Universität St.Gallen

Institut für Technologiemanagement



SEP 2026
BIS MRZ 2027

Recyclingmanager CAS-HSG

Management und Kreislaufwirtschaft

Eckpunkte



Dauer

19 Modultage



Einstieg

flexibel möglich



Sprache

Deutsch



Programmtyp

Zertifikatskurs
(CAS)



Format

16 Präsenztage
3 Online-Tage



Zielgruppe

Fach- und
Führungskräfte



Ort

St.Gallen



Kosten

Fr. 13'000



Module

einzel buchbar

Akkreditierungen



Dr. Christian Opitz
Programmdirektor



Sami Ben
Messaoud
Seminaradministration

Programmfokus

Das auf die Bedürfnisse der Recyclingwirtschaft massgeschneiderte Weiterbildungsprogramm befähigt die Teilnehmenden dazu, den anstehenden unternehmerischen Herausforderungen im Zusammenhang mit dem sich vollziehenden Wandel der Abfallwirtschaft hin zu einer Kreislaufwirtschaft – ausgelöst u.a. durch die Verordnung über die Vermeidung und die Entsorgung von Abfällen – angemessen begegnen zu können.

Im Fokus steht eine fundierte, auf Fakten abgestützte Wissensvermittlung sowie das kooperative Lernen mit- bzw. voneinander. Zur konsequenten Sicherstellung des Praxisbezugs referieren neben Akademia auch ausgewiesene Brancheninsider. Zusätzlich werden im Rahmen von Gastreferaten und Fallstudien aktuelle Themenstellungen mit einbezogen sowie durch ausgewählte Exkursionen unterschiedliche Perspektiven aufgezeigt.

Der starke Praxisbezug des Programms spiegelt sich auch beim Leistungsnachweis wider. Die Teilnehmenden analysieren dabei aktuelle Herausforderungen aus ihrem beruflichen Alltag. Das Gelernte findet dadurch unmittelbar in der Praxis Anwendung und erwirkt für die Teilnehmenden selbst sowie für deren Arbeitgeber einen konkreten Mehrwert.



Fachspezialisten und Kader



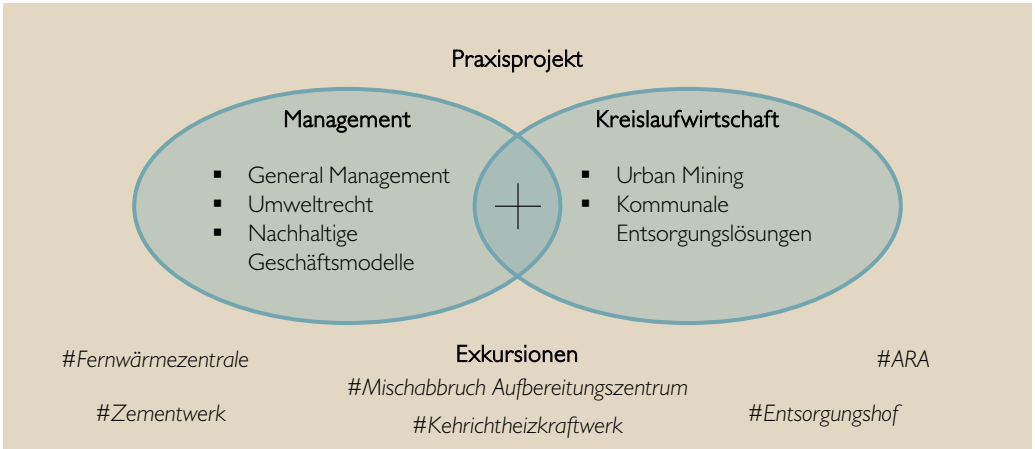
Baustoffe, öffentlich-rechtliche Entsorger, private Recyclingunternehmen, Transport und Logistik, Bau und Rückbau



Veranstalter

Das Kompetenzzentrum Energy Management beschäftigt sich mit strategischen Fragestellungen in den Bereichen der Energie- sowie Recycling-/Kreislaufwirtschaft. Wir bieten angewandte Forschung, Weiterbildungslehrgänge, Kongresse und Tagungen sowie diverse Dienstleistungen rund um die Themengebiete. Diese können neben Transferprojekten zur evidenzbasierten Entscheidungsunterstützung auch Studien und Gutachten beinhalten, welche die aktuellen Forschungsergebnisse einbinden.

Programmstruktur



Module

- Management, Finanzielle Führung & Marketing
23. bis 25. September 2026
- Kommunale Entsorgungslösungen
28. bis 30. Oktober 2026
- Umweltrecht
12. bis 13. November 2026
- Urban Mining
02. bis 04. Dezember 2026
- Nachhaltige Geschäftsmodelle
13. bis 15. Januar 2027

Praxisprojekt

- Aufarbeitung einer aktuellen Problemstellung zur Kreislaufwirtschaft aus dem Arbeitsalltag der Teilnehmenden (individuelle Themenvergabe)
- Vermittlung des für das Verfassen einer Abschlussarbeit relevanten Methodenbaukastens, kritische Reflexion des Projektfortschritts
07. Oktober 2026
09. Dezember 2026
20. Januar 2027
- Kolloquium, Exkursion und Zertifikatsvergabe
2 Tage

Programminhalte

Management, Finanzielle Führung & Marketing

- St.Galler Management Modell
- Strategieentwicklung
- Kennzahlen/Bewertung neuer Geschäftsfelder
- Bilanz-, Erfolgs, und Geldflussrechnung
- Grundprinzipien des Marketings
- Entwicklung einer Marketingstrategie
- Markenbildung Kreislaufwirtschaft

Umweltrecht

- Nachhaltigkeit als Leitbild und Rechtsprinzip
- Green Economy: Umwelt- und Ressourcenschutz
- Abfallarten und -begriffe
- Umsetzung VVEA in der Praxis
- Compliance, Haftung und Transparenz
- Deponien und andere Abfallanlagen

Kommunale Entsorgungslösungen

- Charakteristika der Entsorgungs- und Recyclingbranche
- Kreislaufwirtschaft Systemmodellierung
- Innovationen in der Abfallwirtschaft an Beispiel feste und flüssige Abfälle
- Besichtigung des Kompetenzzentrums Kreislaufwirtschaft Sitterschlaufe

Urban Mining

- Abfallverwertung bei der Zementproduktion
- Baustoffrecycling
- Thermo-Recycling am Beispiel der Aufbereitungsanlage Trockenschlacke in Hinwil
- Urban Mining im Zementwerk, Mischabbruchaufbereitungsanlage

Nachhaltige Geschäftsmodelle

- Toolbox Geschäftsmodellentwicklung
- Geschäftsmodell-Innovation als Antwort auf Umweltprobleme
- Treiber und Hindernisse in der Praxis
- Zirkuläres Design
- Anwendung: Circular Pattern Cards und Ideation

Site-Visits

- 29. Okt Entsorgung St.Gallen, St.Gallen
ARA/KVA/Fernwärme
- 02. Dez Holcim, Siggenthal
Zementwerk
- 02. Dez Eberhard, Oberglatt
Mischabbruchaufbereitungsanlage
- 03. Dez ZAV-Recycling, Hinwil
Trockenschlackenaufbereitungsanlage

Praxisnutzen



Kompaktes, auf die Bedürfnisse der Kreislaufwirtschaft massgeschneidertes Programm



Praxisprojekte, die einen konkreten Mehrwert für sich selbst sowie für das eigene Unternehmen schaffen



Fundierte Wissensvermittlung durch Akademia und ausgewiesene Brancheninsider



Lernen von den Praxiserfahrungen anderer Recycler und Entsorger



Vorbereitung für den nächsten Karriereschritt, Erhöhung der Arbeitsmarktfähigkeit



Anerkanntes Zertifikat (CAS) der Universität St.Gallen mit 10 ECTS, Anrechnungsmöglichkeit bei anderen Programmen



Aufbau und Intensivierung von Netzwerken zwischen den Teilnehmenden



Erhöhung der Handlungskompetenz zum Management von Veränderungsprozessen



«Der Lehrgang Recyclingmanager CAS-HSG mit Fokus auf aktuelle Herausforderungen der Recyclingbranche war eine perfekte Mischung aus fundierter Wissensvermittlung, praxisnahen Fallstudien und spannendem Austausch mit Fachleuten. Die Weiterbildung bot mir neue Einblicke in die Kreislaufwirtschaft, half mir, Zusammenhänge besser zu verstehen, und war eine tolle Gelegenheit, mein Netzwerk zu erweitern.»

Alois Deplazes • Leiter Abteilung Kehricht • Entsorgung + Recycling Zürich ERZ

Dozierende



Dr. Christian Opitz
Programmdirektor • Universität St.Gallen



Dr. Carina Gröner
Leiterin HSG Writing Lab • Universität St.Gallen



Prof. Dr. Sebastian Heselhaus
Ordinarius Öffentliches Recht • Universität Luzern



Prof. Dr. Dennis Herhausen
Professor für Marketing • Universität St.Gallen



Dr. Roland Hischier
Head Advancing Life Cycle Assessment • Empa



Christian Riedener
Head of Geocycle • Holcim



Prof. Dr. Dirk Schäfer
Titularprofessor Finanzielle Führung • Universität St.Gallen



Marco Sonderegger
Unternehmensleiter • Entsorgung St.Gallen



Franz Schnyder
Leiter Hightech-Beton • Eberhard

Dr. Fabian Takacs
Postdoc Researcher und Projektmanager • Universität St.Gallen



Wissen schafft
Wirkung.



Organisatorisches

Zulassungsbedingung

Das Zertifikatsprogramm richtet sich an Führungskräfte mit einem Abschluss auf Tertiärstufe (technisch, kaufmännisch bzw. rechtlich). Der Programmdirektor kann Weiterbildungsstudierende sur dossier zulassen.

Modulorganisation

Die Modultage sind grundsätzlich in jeweils zwei Vormittags- und zwei Nachmittagsblöcke unterteilt. Dazwischen gibt es im Rahmen einer Vormittags- bzw. Nachmittagspause sowie eines gemeinsamen Mittagessens genügend Gelegenheit zum persönlichen Austausch mit Teilnehmenden und Referierenden. An einem Abend pro Modul bieten wir zum besseren Kennenlernen jeweils einen Social Event an.

Anmeldungen

Aufgrund des modulartigen Aufbaus kann der Lehrgang auf zwei Durchführungen verteilt werden, ein Einstieg ist zu Beginn jedes Moduls möglich. Anmeldungen sind jederzeit [online](#) bzw. [per Mail](#) möglich. Zusätzlich benötigen wir einen Lebenslauf mit Beschreibung der aktuellen Berufstätigkeit sowie ein kurzes Motivationsschreiben.

Durchführung

In unserem Zertifikatsprogramm steht die interdisziplinäre Zusammenarbeit sowie der Erfahrungsaustausch unter den Teilnehmenden im Fokus. Beschliesst der Bund aus Gründen des Infektionsschutzes die Einstellung des Präsenzunterrichts, behalten wir uns vor, die entsprechenden Module – unter Wahrung des Gesamtcharakters – auf ein virtuelles Format umzustellen. Damit garantieren wir Ihre Weiterbildung und tragen zum Schutz Ihrer Gesundheit bei.

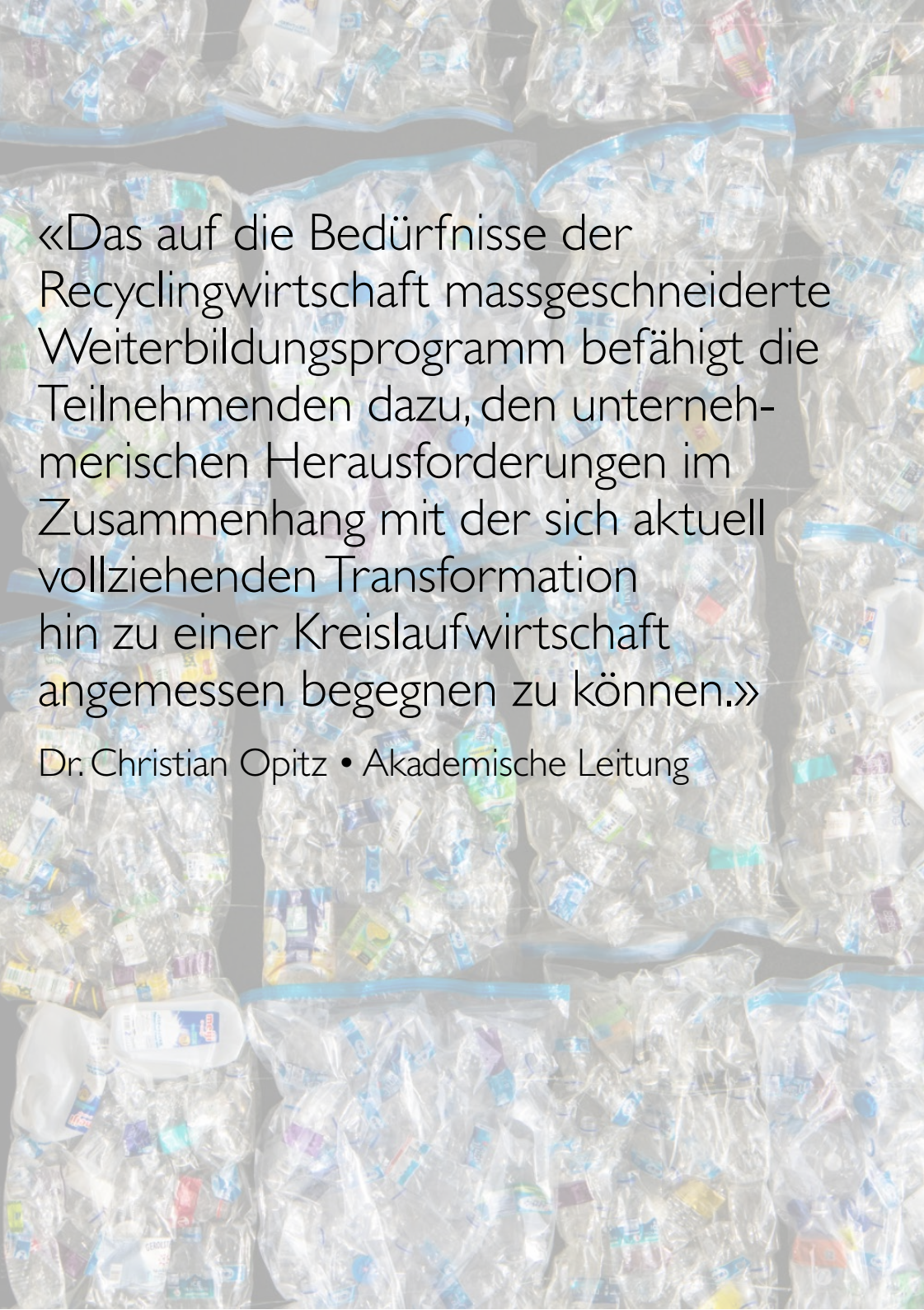
Kosten

Die Kosten betragen pro Teilnehmenden Fr. 13'000.– für den gesamten Lehrgang. Die Module können bei Bedarf auch einzeln belegt werden; die Kosten hierfür belaufen sich auf Fr. 1'500.– pro Tag und Teilnehmenden. Die Kursgebühr schliesst alle Leistungen inkl. Zugang zu den Kursunterlagen, Tagungsverpflegung und fakultatives Rahmenprogramm – aber exklusive allfälliger Reise- und Übernachtungskosten – ein.

Studienordnung

Für den Lehrgang gilt die Weiterbildungsstudienordnung der Universität St.Gallen.





«Das auf die Bedürfnisse der Recyclingwirtschaft massgeschneiderte Weiterbildungsprogramm befähigt die Teilnehmenden dazu, den unternehmerischen Herausforderungen im Zusammenhang mit der sich aktuell vollziehenden Transformation hin zu einer Kreislaufwirtschaft angemessen begegnen zu können.»

Dr. Christian Opitz • Akademische Leitung

Testimonials



«Ich habe die Weiterbildung in St.Gallen sehr genossen. Das neu geschaffene Netzwerk möchte ich nicht missen. Die Module waren sehr lehrreich und die Referenten sehr spannend. Die Weiterbildung zum Recyclingmanager CAS-HSG würde ich sofort wieder machen und darf ihn mit guten Gewissen weiterempfehlen.»


Christian Gubler • Stv. Leiter Produktion • Toggenburger



«Die Managementausbildung in St.Gallen vermittelt eindrucksvoll den Weg vom Recycling zur Kreislaufwirtschaft. In spannenden Modulen wird aufgezeigt, dass wirtschaftliche und ökologische Ziele sich gut vereinbaren lassen. Der Lehrgang inspiriert festgefahrene Wege neu zu überdenken, Innovationen aufzunehmen und in der Praxis umzusetzen.»

Peter Cadalbert • Geschäftsführer • Kieswerk Oldis AG





JETZT HIER
ONLINE
ANMELDEN

Kontakt



Sami Ben Messaoud
Seminaradministration

sami.benmessaoud@unisg.ch
+41 (0)71 224 20 89